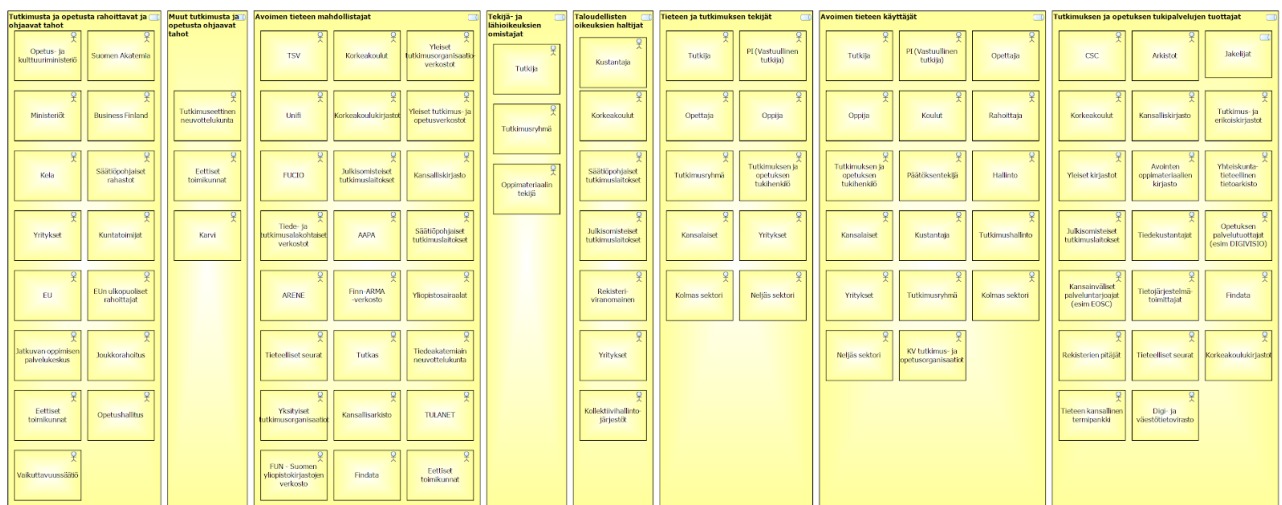
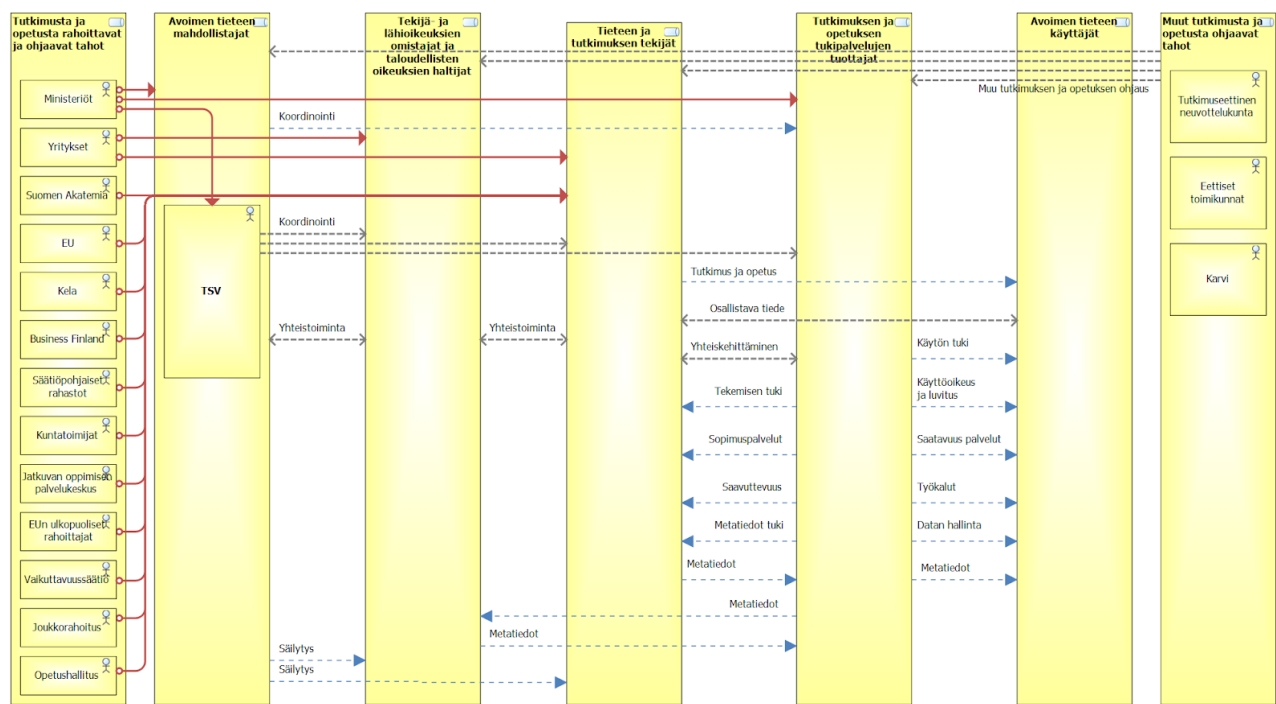
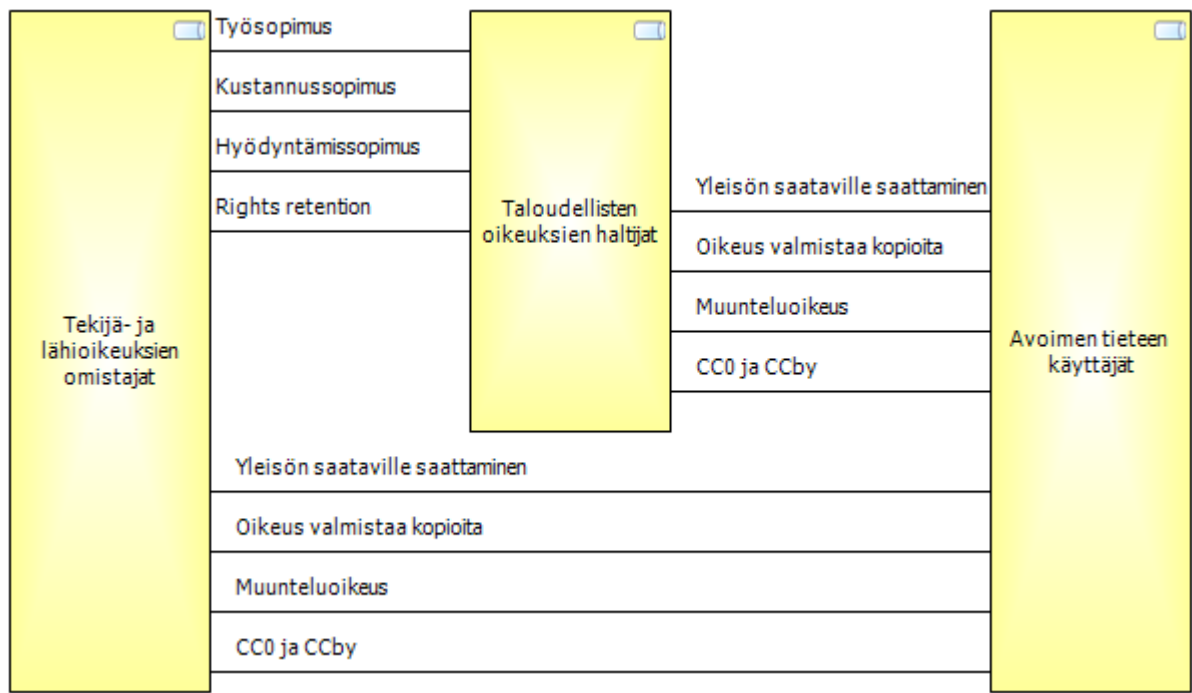




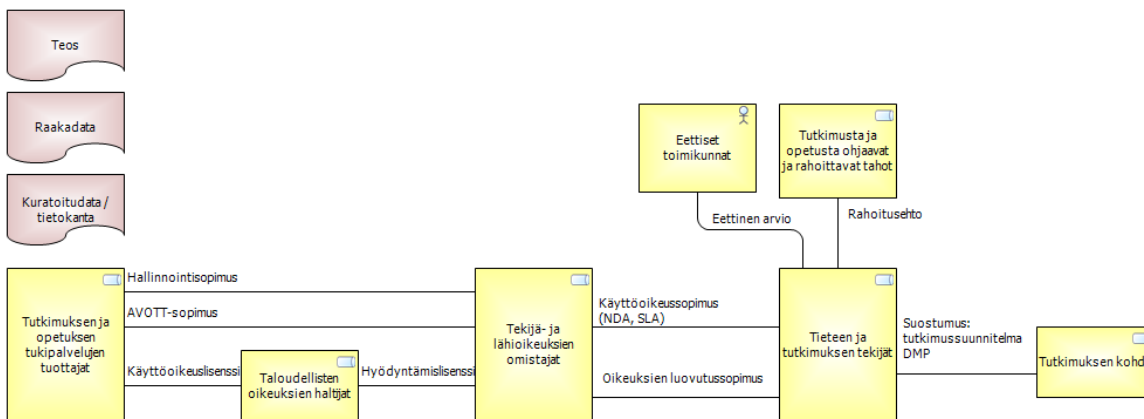
Kuva 3: Toimijoiden välinen vuorovaikutus



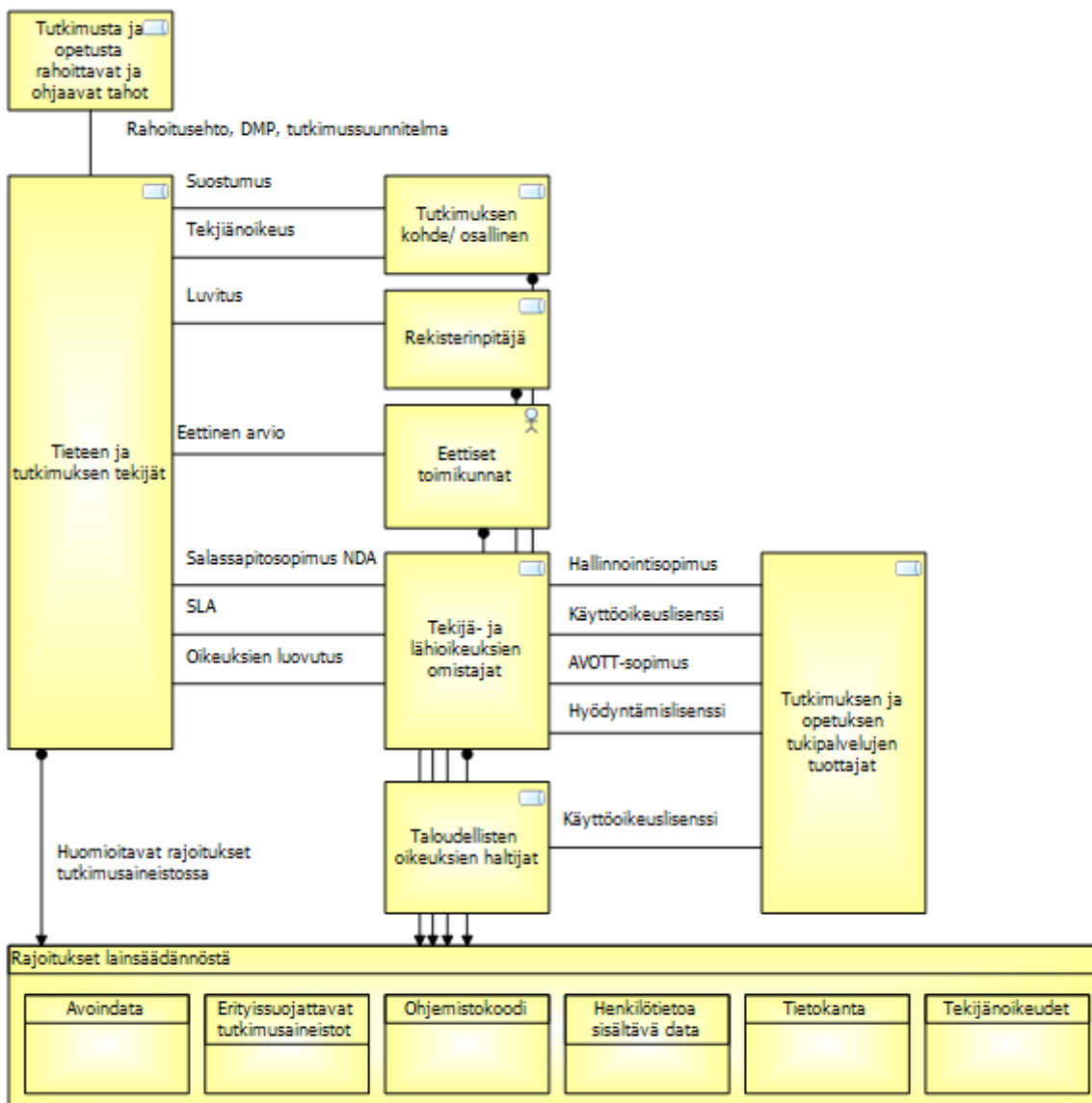
Kuva 4: Sopimussuhteet yleisellä tasolla



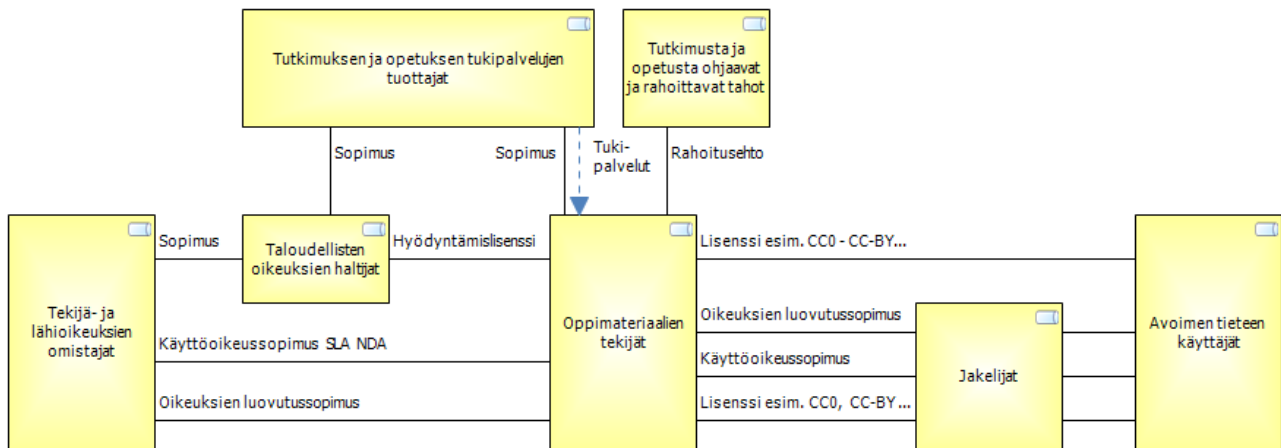
Kuva 5: Tutkimusjulkaisujen ja tutkimusaineistojen tekemisen sopimussuhteet



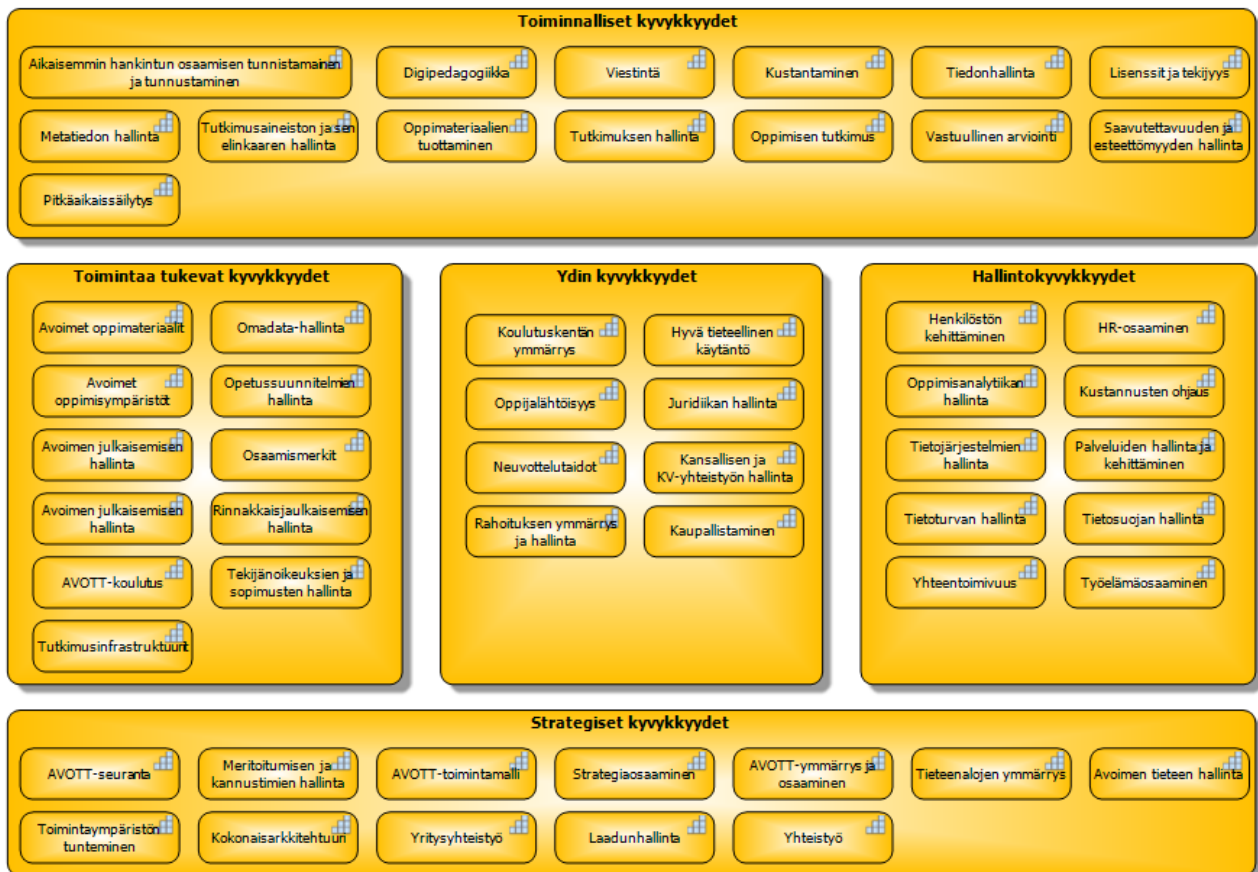
Kuva 6: Tutkimusaineistojen ja metadatan tekemisen sopimussuhteet



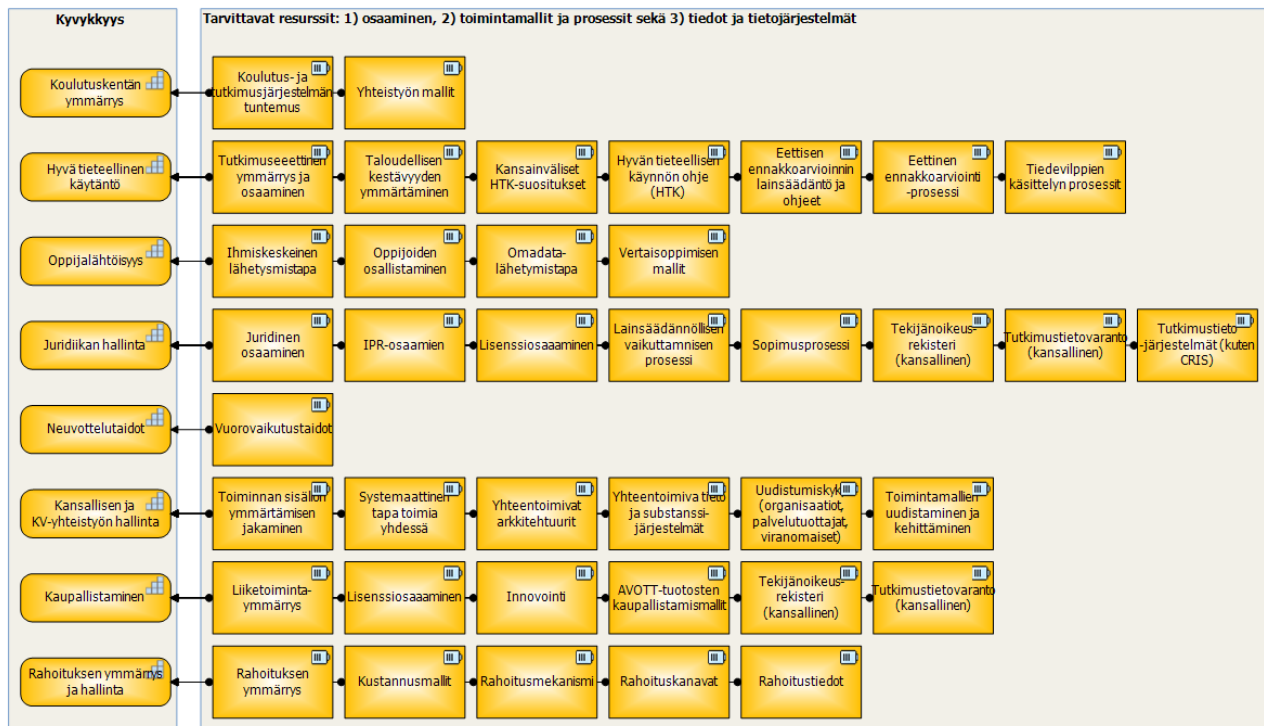
Kuva 7: Oppimateriaalien tekemisen sopimussuhteet



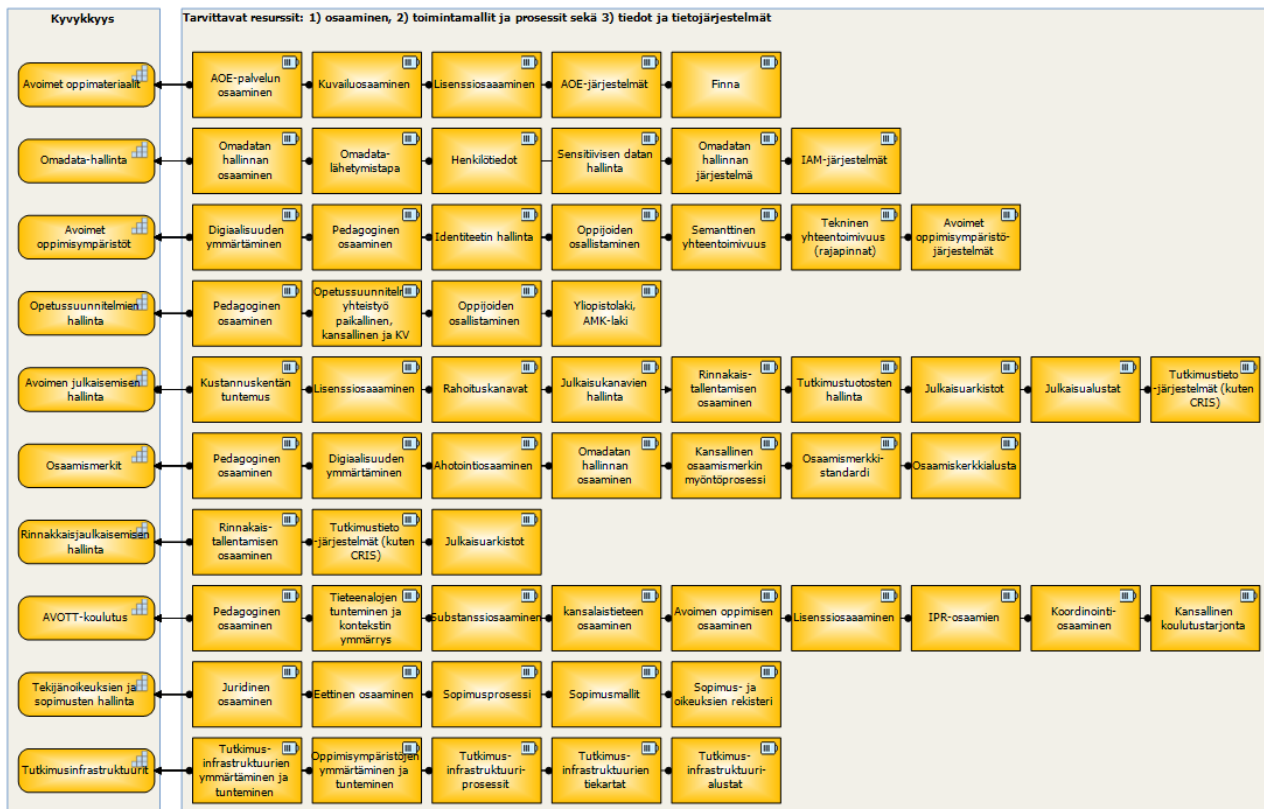
Kuva 8: Kyvykkyykskartta



Kuva 9: Toiminnallisten kyvykkyysien resurssit



Kuva 10: Toimintaa tukevien kyvykkyysien resurssit

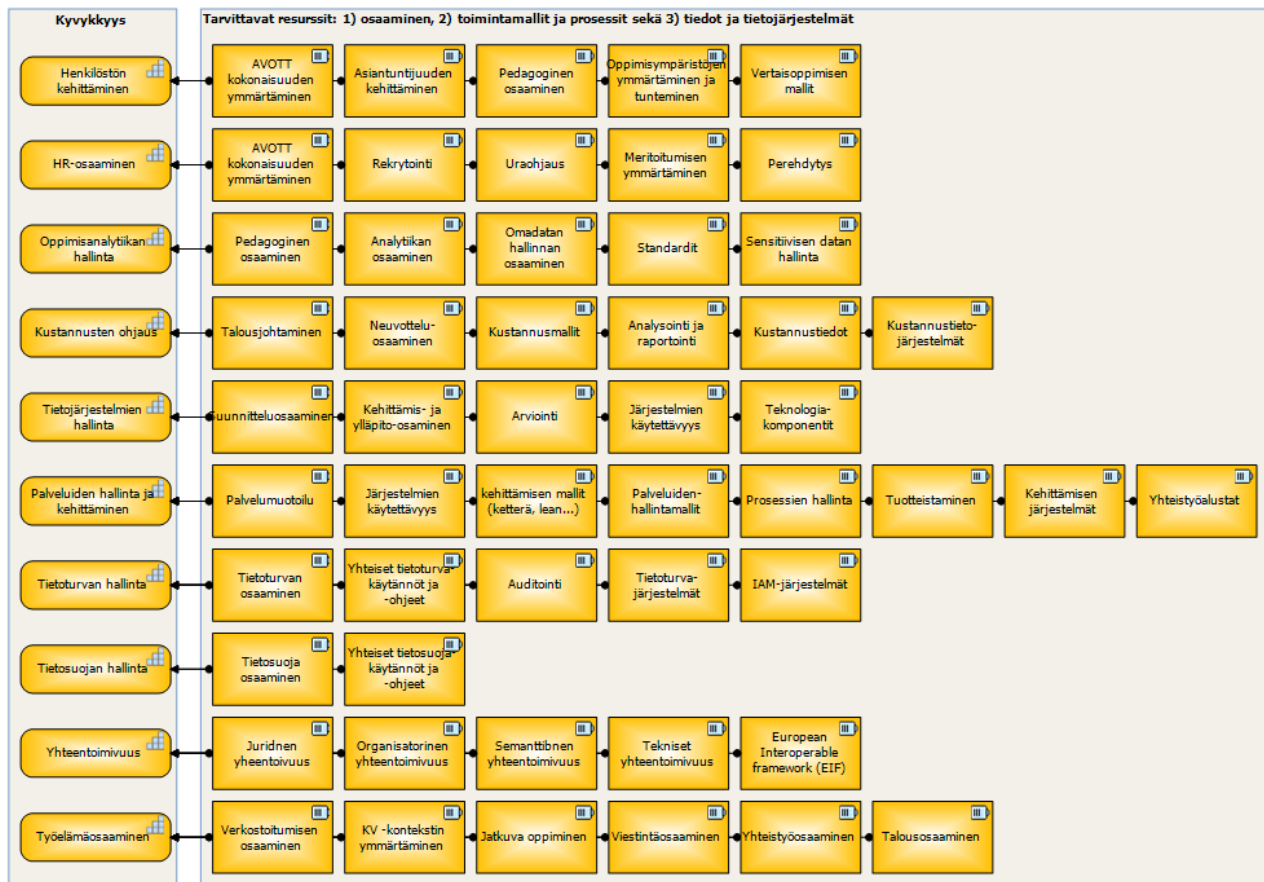


Kyvykkyys

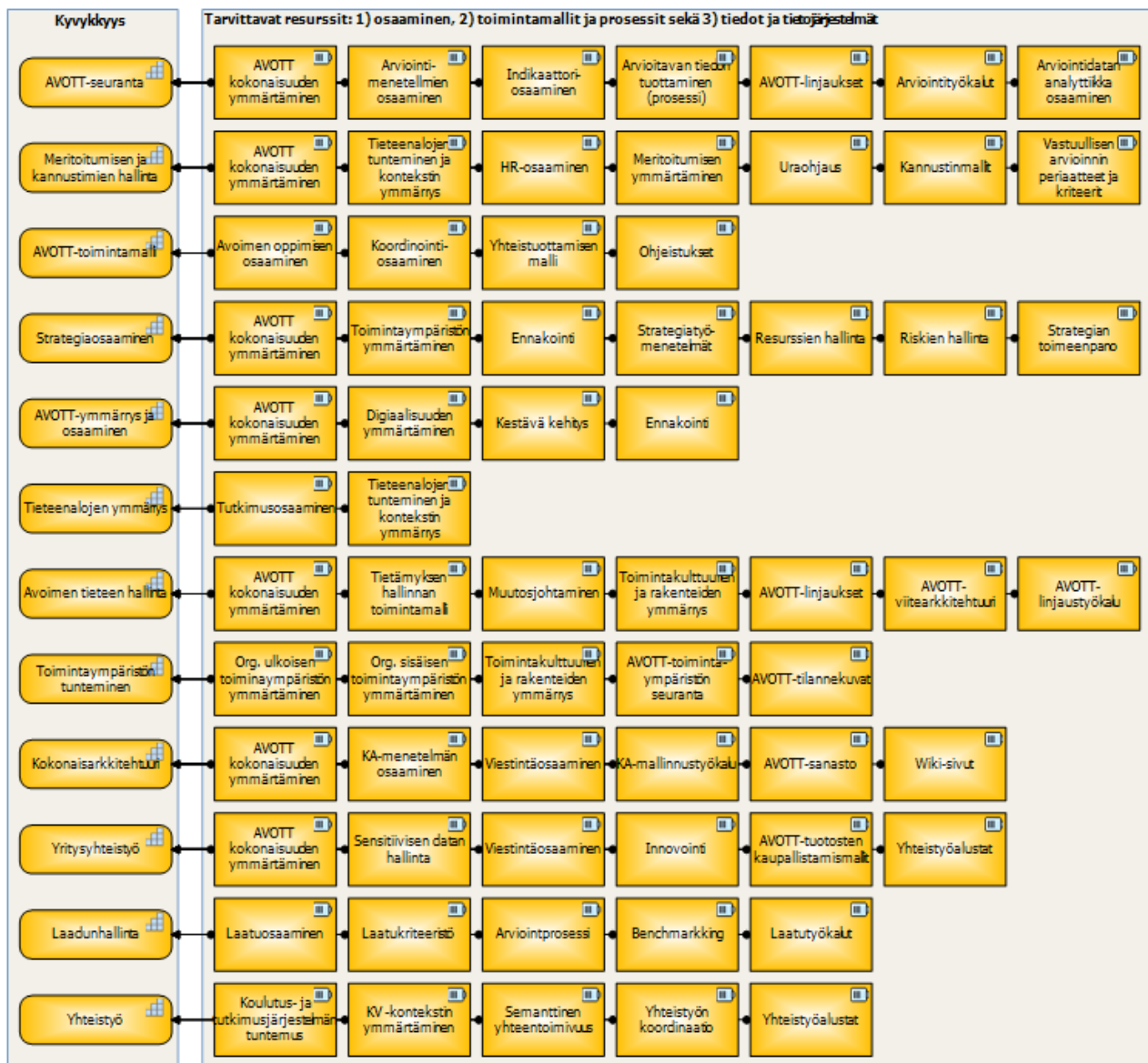
Tarvittavat resurssit: 1) osaaminen, 2) toimintamallit ja prosessit sekä 3) tiedot ja tietojärjestelmät

Kyvykkyys	Osaaminen	Toimintamallit ja prosessit	Tiedot ja tietojärjestelmät
Aikaisemmin hankittu osaamisen tunnistaminen ja tunnustaminen	Ahointiosaaminen	Korkeakoulukohteet prosessit	LMS (Peppi ja Sisu)?
Digipedagogikka	Pedagoginen osaaminen	Digitaalisuuden ymmärtäminen	Yhteinen tietomalli, Integraatiot, Oppimisen järjestelmät
Viestintä	Tiedeviestinnällinen osaaminen	Tieteen popularisointi	Markkinointiosaaminen, Viestintävälineet, Tiedesone, Monikielisyystyökalut
Kustantaminen	Markkinatuntemus	Tutkimuksen ymmärtäminen	Tieteen popularisointi, Tieteellinen toimittaminen, Vertaisarviointi, Kustantamisprosessi, Journal.fi, Edition.fi, Julkaisualustat
Tiedonhallinta	AVOTT kokonaisisuuden ymmärtäminen	Tutkimuksen ymmärtäminen	Tiedonhallinnan prosessin osaaminen, Tiedonhallinnan laki, Tiedonhallintamalli, Tiedonhallinnan järjestelmät
Lisensit ja tekijäisyys	Lisensiosaaminen	IPR-osaaminen	Creative common lisensit, Sopimusmallit
Metatiedon hallinta	Kuvailuosaaminen	Metatietostandardit	Metatiedon hallintajärjestelmät, Sanastot, ontologiat, auktoriteetit ja tunnisteet, AOE-järjestelmät, Julkaisuarvostelut
Tutkimusaineiston ja sen elinkaaren hallinta	Tutkimuksen ymmärtäminen	Tutkimusprosessin ymmärtäminen ja kontekstin ymmärtäminen	Tieteenalojen tunteminen ja kontekstin ymmärtäminen, FAIR-osaaminen ja ymmärtäminen, Aineistonhallintasuunnitelma, Aineistonhallinnan mallit
Oppimateriaalien tuottaminen	Lisensiosaaminen	IPR-osaaminen	Pedagoginen osaaminen, Yhteistuottamisen malli, Vertaisarviointi, Oppimateriaalien tekosovellukset, Työkalut
Tutkimuksen hallinta	Tutkimuksen ymmärtäminen	Tutkimusprojektin osaaminen	Tutkimusprosessin hallinta, Tutkimusmenetelmien hallinta, Tutkimustietojärjestelmät (kuten CRIS), Projektinhallintajärjestelmät, Tutkimusinfrastruktuurit
Oppimisen tutkimus	Pedagoginen osaaminen	Tutkimusosaaminen	Aineistonhallinta-osaaminen, Tutkimussuunnitelma, Tutkimusmenetelmät, Tutkimusaineistot, DMP-palvelu
Vastuullinen arviointi	Arviointimenetelmien osaaminen	Tieteenalojen tunteminen ja kontekstin ymmärtäminen	Työkalualliset laajat ja sopimukset, Kansalliset ja kansainväliset tutkija-arvioinnin suosituksot, Vastuullisen arvioinnin periaatteet ja kriteerit, Vastuullisen arvioinnin prosessit
Saavutettavuuden ja esteettömyyden hallinta	Saavutettavuuslaki ja direktiivi	Esteettömyysdirektiivi	Digitaalisuuden ymmärtäminen, Arviointiprosessi, Rakennetun ympäristön esteettömyys ja sen arviointi, Saavutettavuustyökalut, Arviointityökalut
Pitkäaikaissäilytys	PAS-osaaminen	Yhteentoimivat arkistitehtävät	KP-PAS, Tutkimus-PAS

Kuva 12: Hallintokyvyyksien resurssit



Kuva 13: Strategisten kyvykkyysien resurssit

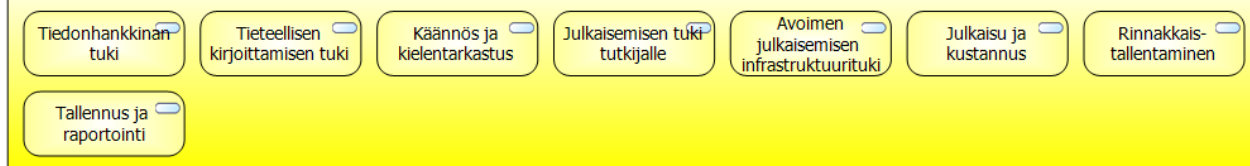


Kuva 14: Palvelukartta

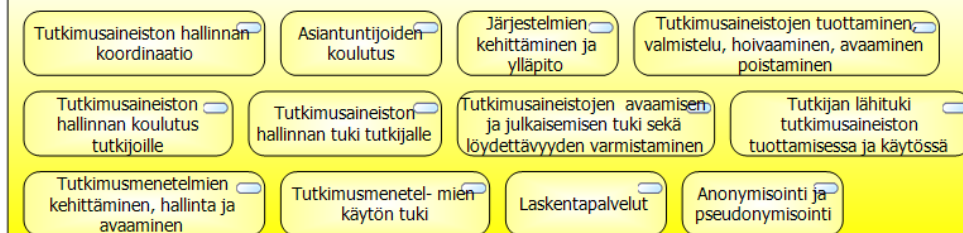
Läpileikkaavat palvelut



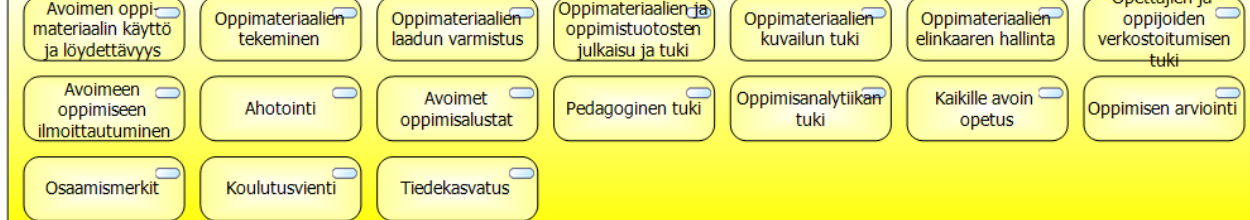
Julkaisut ja teokset -palvelualue



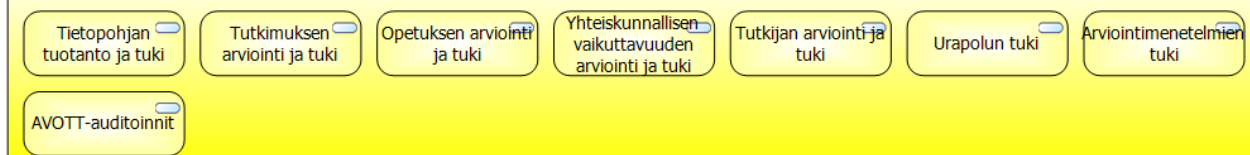
Tutkimusaineistojen ja menetelmien hallinnan -palvelualue



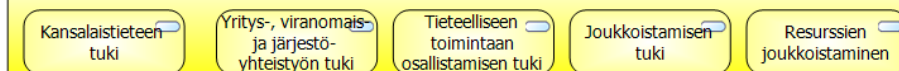
Oppiminen ja oppimateriaalit -palvelualue



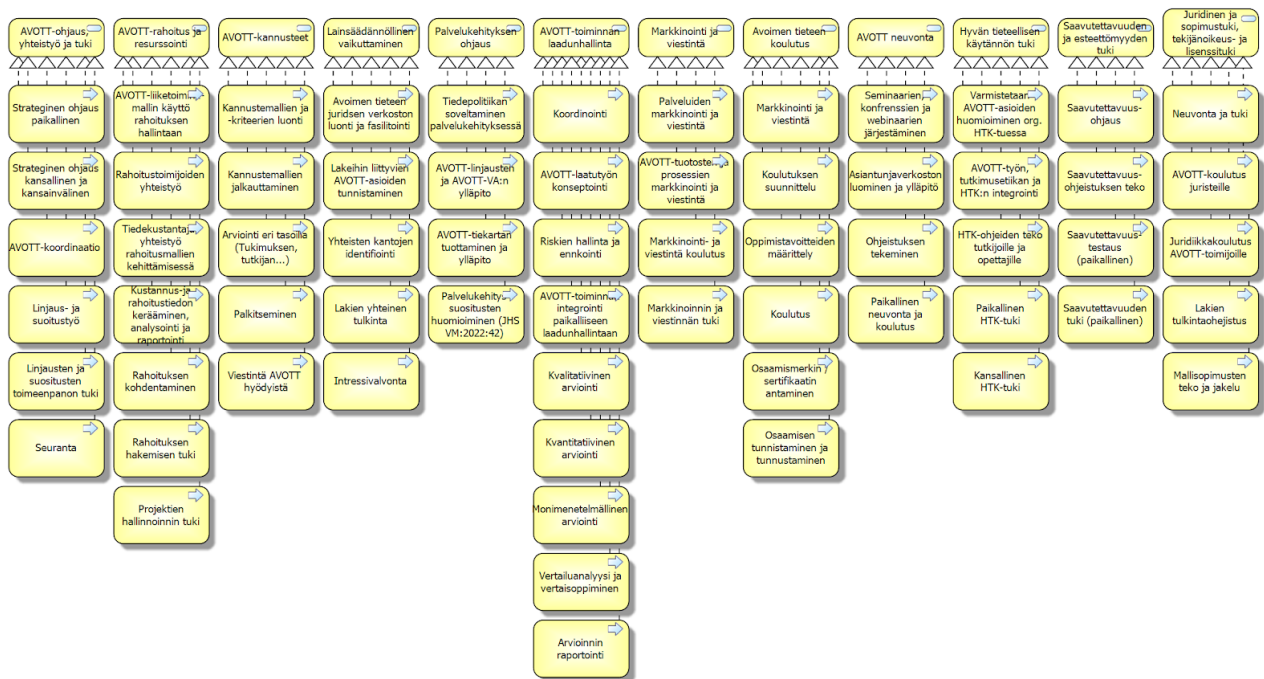
Vastuullinen arviointi ja tuki



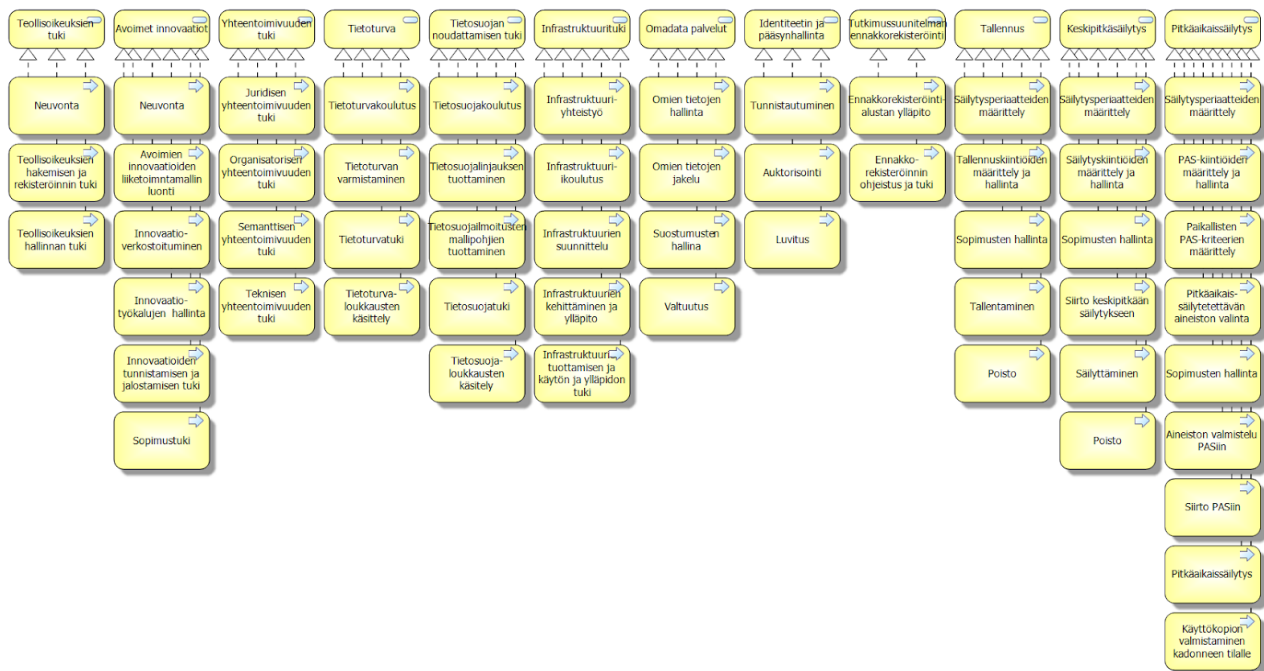
Osallistavan tieteen palvelualue



Kuva 15a: Läpileikkaavien palveluiden prosessit



Kuva 15b: Läpileikkaavien palveluiden prosessit



The diagram illustrates the relationship between various support functions and their impact on different areas of the organization. The functions are listed in columns, and the areas of impact are listed in rows. Arrows indicate the direction of influence.

Support Functions (Columns):

- Tietopohjan tuotanto ja tuki
- Tutkimuksen arviointi ja tuki
- Opetuksen arviointi ja tuki
- Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden arviointi ja tuki
- Tutkijan arviointi ja tuki
- Urapolun tuki
- Arviointimenetelmien tuki
- AVOTT-auditointi

Areas of Impact (Rows):

- Tietopohjan tuottaminen
- Lait, politiikat, linjaukset, tuntemus
- Strategian tuntemus
- Toimijoiden välinen yhteistyö
- Koordinointi
- Tietopohjan hyödyntäminen
- Koulutus ja ohjeet
- Tulosten analysointi ja hyödyntäminen

Impact of Support Functions:

- Tietopohjan tuotanto ja tuki** impacts Tietopohjan tuottaminen, Tietopohjan analytiikka, and Tietopohjan ja analytiikan hyödyntämisen tuki.
- Tutkimuksen arviointi ja tuki** impacts Lait, politiikat, linjaukset, tuntemus, Strategian tuntemus, Toimijoiden välinen yhteistyö, Koordinointi, Tietopohjan hyödyntäminen, Koulutus ja ohjeet, and Tulosten analysointi ja hyödyntäminen.
- Opetuksen arviointi ja tuki** impacts Lait, politiikat, linjaukset, tuntemus, Strategian tuntemus, Toimijoiden välinen yhteistyö, Koordinointi, Tietopohjan hyödyntäminen, Koulutus ja ohjeet, and Tulosten analysointi ja hyödyntäminen.
- Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden arviointi ja tuki** impacts Lait, politiikat, linjaukset, tuntemus, Strategian tuntemus, Toimijoiden välinen yhteistyö, Koordinointi, Tietopohjan hyödyntäminen, Koulutus ja ohjeet, and Tulosten analysointi ja hyödyntäminen.
- Tutkijan arviointi ja tuki** impacts Rahoitusmallin tunteminen, Viestintä, Vastuullisen tutkimuksen arvioinnin suositusten tuntemus, Vastuullisen tutkimuksen arvioinnin suositusten noudattaminen, and Koulutus henkilöstölle ja johdolle.
- Urapolun tuki** impacts Tietopohjan tuottaminen, Urapoluista sopiminen, Rekrytointi-periaatteiden kontekstisidonnainen täsmäntäminen, and Tuetaan arviointiprosessiin osallistujia.
- Arviointimenetelmien tuki** impacts Vertaisarvioinnin tuki and Itsearviointin tuki.
- AVOTT-auditointi** impacts AVOTT-linjausten tuntemus, Strategian tuntemus, Tietopohjan hyödyntäminen, Toimijoiden välinen yhteistyö, Koordinointi, Tulosten analysointi ja hyödyntäminen, Analytiikka, and Raportointi.

[illegible]

The flowchart illustrates the structure of the National Open Access Programme, organized into eight main columns representing different areas of support and infrastructure. Each column contains a hierarchy of tasks, connected by arrows indicating flow and dependencies.

- Column 1: Tiedonhankinnan tuki**
 - Aineistojen lisensiointi (lehdet + kirjat)
 - Aineistojen valinta (ks kuvaus)
 - Sopimusten hallinta
 - Palautteiden ja ehdotusten prosessointi
 - Käytön seuranta
 - Tietolähteiden käytön koulutus
 - yksilöllinen neuvonta (etiikka, laatu-tietoisuus)
 - AI-avusteinen tiedonhankinta ja -hallinta
- Column 2: Tieteellisen kirjoittamisen tuki**
 - Kirjoitusohjeiden noudattamisen tuki
 - Tieteellisen kirjoittamisen koulutus & neuvonta
 - Tekijänoikeus-neuvonta kirjastoissa
- Column 3: Käännös ja kielentarkastus**
 - Kielenkäännös
 - Kielentarkastus
- Column 4: Julkaisemisen tuki tutkijalle**
 - Julkaisemisprosessin tuki
 - Avoimen julkaisemisen edistäminen, tietoisuuden lisääminen
 - Julkaisukanavien laadun arviointi (saalistajat yms)
- Column 5: Avoimen julkaisemisen infrastruktuurituki**
 - Rahoitusmalli
 - Rahoituksen kohdentaminen
 - Vaikuttavuuden arviointi
 - Infrastruktuurien kehittäminen
 - Infrastruktuurien ylläpito
- Column 6: Julkaisu- ja kustannus**
 - Arviointi & vertaisarviointi
 - Kustannus-julkaisusopimuksen tekeminen
 - Editointi
 - Julkaisemisen print ml. metatiedon tuotanto
 - Julkaisun disseminatio
 - Metatiedon tuottamisen, toki myös julkaisijoille, kustantajille yms.
- Column 7: Rinnakkais-tallentaminen**
 - Infrastruktuurien kehittäminen
 - Infrastruktuurien ylläpito
 - Rinnakkais-tallentamisen tuki
 - Julkaisuarkistojen automaattinen kartuttaminen
- Column 8: Tallennus ja raportointi**
 - Infrastruktuurien kehittäminen
 - Infrastruktuurien ylläpito
 - CRISien automaattinen kartuttaminen
 - CRISien manuaalinen kartuttaminen
 - Julkaisutietojen raportointi

[illegible]

Kuva 20: Osallistavan tieteen palveluiden prosessit

